

V letech 2015 až 2018 druhý nejvyšší představitel severoatlantické aliance, předseda jejího vojenského výboru v Bruselu. Dnes ve výslužce, objíždí republiku, pomáhá potřebným, přednáší o bezpečnostních hrozbách a také se snaží zlepšit náš krizový systém. Ano, řeč je o armádním generálově Petru Pavlovi, kterého jsme se zeptali...

Armádní generál Petr Pavel: Naslouchejme jeden druhému

■ Máte za sebou bohatou vojenskou kariéru jak na domácím, tak i zahraničním poli. Co vám léta v armádě dala?

V uniformě jsem strávil celkem 43 let života z dosavadních 60. Dost na hodně zkušeností a zážitků. Kromě různých omezení, rizik a nepohodlí přináší práce v armádě také mnoho příležitostí. K těm hlavním počítám možnost působit v širokém spektru zemí a prostředí, od těch vyloženě přátelských až po válečné zóny, možnost pracovat s lidmi různého národnostního, sociálního, kulturního nebo náboženského zázemí, možnost poznat a zvládat své fyzické i psychické limity. Privilegium lidí vést s sebou ale také nese obrovskou odpovědnost za jejich zdraví a životy. Nejen těch, které vede, ale i těch, kteří jejich činnosti mohou být ovlivněni nebo poškozeni. Tyto zkušenosti jsem potom hodně uplatnil v mnohonárodním prostředí NATO. V nejvyšších funkcích se s řadovými vojáky potkáte jen zřídka, ale zato se často setkáváte s generály, diplomaty, poslanci, novináři, akademiky, ministry, premiéry, prezidenty a dokonce i králi členských a také partnerských zemí. A těch je dnes už více než 70. A se všemi musíte jednat a snažit se najít společnou řeč. Mně se vždy vyplatilo, být sám sebou, opírat se o srozumitelné hodnoty a principy, stát si za svým, ale zároveň respektovat toho druhého, naslouchat mu a snažit se porozumět jeho argumentům.

■ Stát se vojákem z povolání byl váš klukovský sen? Způsobilo to rodinné prostředí, lákala vás uniforma či konkrétní zařazení?

To bych ani neřekl. Do armády, respektive na vojenské gymnázium, mě přivedla kombinace sportu a vnitřního volání po změně a výzvách. Jako kluk jsem hrával hokej a dělal sportovní gymnastiku. V osmé třídě se objevila možnost jít z osmičky rovnou na gymnázium. Náboráři z vojenské správy nabízelí všechny sporty, které mě jen napadnou. To mě zajímalo. A líbila se mi i představa, že budu daleko od domova, protože vojenské gymnázium bylo v Opavě a já jsem vyrůstal v Kladně. Že bych mohl sloužit v výsadkářů nebo dokonce speciálních jednotek, to mě poprvé napadlo na gymnázium, ještě před 15. narozeninami, když jsem měl možnost absolvovat základní výsadkový výcvik a také prvních pět seskoků. To dost zásadně ovlivnilo moje budoucí směřování.

■ Na vojně platí rozkazy. Jak jste si na to zvykal?

Snadné to pro mě nebylo. Byl jsem hyperaktivní dítě a měl jsem problém s autoritami, kterých jsem si nemohl vážit. Rozkazy, které byly nesmyslné nebo mi takové alespoň připadaly, jsem snášel těžko a způsobil jsem si tím i ne jeden kázeňský problém. Ale bral jsem to jako poučení, a když jsem pak sám rozkazy vydával, snažil jsem se, aby vojáci rozkazy plnili i proto, že chápali jejich smysl. Když se to povedlo, tak kdyby jen bezmyslenkovitě vykonali to, co jim někdo zadal.

■ Jak si stojí naše armáda ve srovnání s dalšími státy aliance, jejíž jsme součástí?

To je složité porovnávat. Na jednu stranu se těžko můžeme srovnávat se státy, jejichž armáda je budovaná kontinuálně celá desetiletí i staletí, zatímco ta naše prošla za dobu existence státu hned několika radikálními proměnami a pády. Pokud jde o výdaje na obranu, tak dlouhodobě nedosahujeme často zmiňovaných 2 % HDP, ke kterým jsme se jako členové NATO v roce 2014 zavázali. Na druhou stranu ale odmítám tvrzení, že bychom byli černými pasažéry. Naši vojáci v misích odvádějí skvělou práci a mají pověst spolehlivých a vysoce profesionálních spojenců, kteří si navíc z misí vozí domů řadu ocenění. Podobně jako další menší státy aliance nemůžeme konkurovat kvantitou, nemůžeme mít velkou armádu. Ale můžeme přinášet kvalitu ve specifických schopnostech. Od války v Zálivu si velký respekt vysloužili naši chemici. Nyní se začínají do mezinárodního povědomí dostávat naši experti na kybernetickou bezpečnost.

■ Rostoucí výdaje na armádu jsou některým politikům trnem v oku. Co byste jim vzkázal?

Aby si uvědomili, že zajištění bezpečnosti je jednou ze základních funkcí státu a že zatím neexistuje jiná levnější a efektivnější alternativa, než systém kolektivní bezpečnosti. Ta ale může fungovat pouze pokud jsou všechny díly skládačky dostatečně moderní a schopné spolupracovat s ostatními. Kvalita našich spojeneckých vazeb je do značné míry závislá na účasti našich vojáků v zahraničních misích, na jejich kvalitním výcviku a vybavení. Navíc, všechny pohromy, které naši zemi od listopadu 1989 potkaly (povodně, výbuch muničního skladu, COVID, tornádo...), by byly jen těžko úspěšně řešitelné bez významného zapojení armády.

■ Nedávno jste dovršil šedesátku. Mohl byste odpočívát, věnovat se rodině a koníčkům. Namísto toho jste založil iniciativu Spolu silnější, s týmem jezdíte po republice a pomáháte lidem. Proč jste se do toho pustil?

Sedět doma u krbu by mě nebylo. Když jsem loni na jaře viděl, co se kolem nás děje, řekl jsem si, že mohu díky svým zkušenostem a kontaktům pomoci. Tím začala iniciativa Spolu silnější, která nejprve podporovala v boji proti covidu všechny, kteří dobrovolně pomáhali. Já sám neumím vytisknout na 3D tiskárně štít ani ušít roušku, ale uměl jsem lidem, kteří tyhle věci dokážou, sehnat prostředky. Další krok byl vyvolán tím neskutečným chaosem, který nás v krizi provázel a bohužel nadále provází. Setkával jsem se s experty na krizové řízení, s lidmi z regionů, kteří jsou přímo odpovědní za koordinaci krizových opatření, a obecně s lidmi s různými specializacemi od lékařů až po odborníky na krizovou komunikaci. Z těchto setkání vzniklo protikrizové desatero neboli návrh Systému protikrizové ochrany státu. Jde o procesní a organizační změny, které by vláda měla prosadit, abychom byli odolnější vůči budoucím krizím.

■ Vyhlásili jste veřejné sbírky na konkrétní projekty. Kolik jich už bylo?

Naše sbírka si dala za cíl podporovat především individuální nebo malé poskytovatele služeb a jejich projekty. Ty vybrané byly průběžně zveřejňované na stránkách iniciativy, aby všichni dárci měli přehled, kam jejich peníze jdou. Celkem jsme tímto způsobem podpořili 75 projektů za necelé dva miliony korun. Ani koruna z této částky nebyla použita na provozní náklady.

■ Jaká je podle vašich zkušeností z terénu nálada ve společnosti? Co lidi nejvíce zajímá?

Velkým tématem obecně je bezpečnost. Zdravotní krize silně narušila náš pocit bezpečí a k ní se přidávají další často diskutované hrozby. Lidé vnímají, že se hovoří o hybridních hrozbách, mezi které spadá i zneužívání nových technologií, s nimiž zatím nemáme mnoho zkušeností a děsí nás stejně jako cokoli, co neznáme. Velkým tématem je také rozdělení společnosti, ze kterého mají obavy lidé téměř všude. I proto jsem před volbami říkal, že by si představitelé politických stran měli dát v kampaních pozor, aby neprohluhovali už existující příkopy ve společnosti, protože k řešení závažných aktuálních problémů s obnovou ekonomiky i fungováním společnosti v pokrizovém období budeme potřebovat společně úsilí.

■ Na pozvání jezdíte i do škol. Jak vnímáte dnešní mladou generaci?

Velmi nadějně. Vyrůstají v mnohem lepší, svobodnější a otevřenější době, než v jaké vyrůstala moje generace. Řada z nich studuje v zahraničí, cestování je pro ně něco naprosto samozřejmého, jsou zvyklí mluvit cizím jazykem a nacházet si díky internetu kamarády po celém světě. Samozřejmě se to netýká úplně všech. Stále se nám nepodařilo vyřešit rozdílný přístup ke kvalitnímu vzdělání, ale i tak jsem si jist, že drtivá většina dnešních dětí a dospívajících má dnes možnosti, o kterých se nám ani nesnilo. A je důležité, aby tihle lidé nejen všech privilegií svobody užívali, ale aby také věděli, že je třeba si ji chránit a kultivovat, aby si ji už nikdy nenechali vzít.

■ Jako voják jste musel řešit řadu krizových situací. Naše země jich teď právě prožívá několik najednou: zdravotní, energetickou, ekonomickou, ale i hodnotovou. Co se to děje a jak z toho ven?

Na to není úplně snadná odpověď. Krize nás budou provázet vždycky, s tím nic neuděláme. Můžeme však zlepšit naši připravenost na ně a celkovou odolnost. A to je právě to, o co se snažím a v čem budu rád nápomocen nové vládě. Navrhovaný Systém protikrizové ochrany, o němž jsem mluvil výše, obsahuje řadu doporučení, která jsou obecně platná pro jakoukoliv možnou krizi. S hodnotovou krizí je to složitější v tom, že slycháme různé definice hodnot. Jako jeden z velkých problémů vnímám nedostatek důvěry. Důvěry ve stát, že zvládne aktuální krize. Důvěry v politiku, že zvládne vyřešit konflikty ve společnosti. Důvěry jedné části obyvatel ke druhé. To je podle mého velký problém a budeme se všichni muset hodně snažit, abychom tuto krizi překonali a opět si věřili. S tím se pojí i schopnost věcně a slušně komunikovat a naslouchat jeden druhému.

■ Kormidla se zanedlouho ujme nová vláda. Co si od ní slibujete?

Nastupuje v nelehké době. Všechny problémy, o kterých jsem tu mluvil, na ni spadnou hned na začátku fungování a řada jich ještě přibude. Navíc jde o hodně širokou koalici, což může vést k napětí mezi jednotlivými složkami. O to víc ale nově vládě držím palce a vkládám v ní naději, že začne s řešením problémů a změnou společenské atmosféry co nejdříve.

■ A na závěr: Začátkem roku 2023 se uskuteční přímá volba nové hlavy státu. Budete se o tuto pozici ucházet, a co můžete občanům nabídnout?

Už jsem mnohokrát řekl, že do toho půjdu a že v pravý čas ohlásím kandidaturu. Ale ten čas ještě nenastal. Teď se připravuji, učím se, jezdím po celé ČR a zajímám se o to, co lidi trápí a kde naopak vidí pro naši zemi nové příležitosti. Na otázky týkající se podoby a témat případné kampaně je však v tuto chvíli ještě brzy.

Za odpovědi děkuje L. Richterová, foto: archív

Armádní generál Petr Pavel



Jeho služební kariéra je velmi bohatá. Narodil se 1. 11. 1961 v Planě, absolvoval Vojenské gymnázium v Opavě a Vysokou vojenskou školu ve Vyškově. Další vojenské a civilní vzdělání získal na vojenských akademiích a univerzitě v ČR, v USA a ve Velké Británii. Účastník několika zahraničních misí a nositel řady vyznamenání. Armádní generál Petr Pavel je ženatý, má syny Jana a Petra a dceru Evu.

Liberecký kraj

Každý má svou hvězdu

Milí přátelé,

loučíme se s rokem 2021. Byl to rok, který přinesl nelehké okamžiky, ale snad i chvíle radosti. Proto bych si přál, abychom všichni strávili závěr letošního roku v klidu a pohodě, s těmi, kteří jsou nám nejbližší.



Všem vám ze srdce přeji, ať vás radost, stejně jako víra, láska i naděje provázejí i v roce nadcházejícím. Ať se vám daří v osobním i pracovním životě a neopouští vás dobrá nálada, veselá mysl, a hlavně pevné zdraví. Věřme také, že nadcházející rok 2022 přinese nám všem zklidnění. Ať se vám daří.

Smutný zvesela: Adventní zvyky 2021

Je čas předvánoční, čas adventní. Význam slova Advent je doslova Příchod. Někdo v tomto období očekává narození a tedy příchod malého Ježíška, někdo jiný zase příchod Slunovratu. Tak jako tak, jde o čas magický, ke kterému odjakživa patří rituály a tradiční zvyky. Vezměte si například adventní věnec, který se zapaluje první adventní nedělí. Voňavé větvičky, ozdůbky... Takový věnec ale může mít aktuálně i druhou (nejen estetickou) funkci: Při zvolení dostatečně velkých svíček může v rodinách postižených krachem Bohemia Energy plnit po dobu čtyř týdnů i funkci ekologického topení. Nebo takové lití olivo. Drobná lidová věštící magie. A kolik přinese legrace! Svíčkou roztavené olovo, či cín se nalejí do studené vody a celá rodina pak podle tvaru odhaduje co je příští rok asi tak potká. Jsou-li kousky taveniny těžké, přijde těžký průběh COVIDU. Odlišek ve tvaru botičky pak věští výpověď ze zaměstnání a následné časté cesty na úřad práce. Tvar nůžek značí brzké odpojení plynu a elektřiny kvůli nezaplaceným desítkám tisícových zálohám u dodavatele poslední instance. Dalším krásným zvykem je rozkrájování jablíček. Když se po rozkrojení objeví hvězdička, značí to štěstí a zdraví v příštím roce. Pokud ale po rozkrojení nalezneme kříž, znamená to nemoc, či smrt. A proto to nesmíme vzdát a v tomto případě krájíme dál, dokud se neobjeví kýžená hvězdička, nebo nás ochranka definitivně nevyvede z Kauflandu.

Ondřej Smutný

Tomáš Kranich: Výrobky z konopí mají nezpochybnitelné léčebné účinky

Společnost Euphoria Trade začala v Česku působit před necelými deseti lety. Zabývá se produkcí a prodejem výrobků z konopí, které má podle odborníků nezpochybnitelné léčebné účinky. Prostřednictvím Tomáše Kranicha, který zprostředkovává zakázky CBD olejů pro největší firmy v ČR, jsme nahlédli pod pokličku začátků, rozvoje a úspěchů firmy.



Jak jste začínali?

Naše podnikání v oboru nastartovali dva lidé - Sardor Varisov a Eva Sassersen Hill. Na začátku měli k dispozici maličkou firmu v bytě, kde byl zároveň sklad. Zato ale měli velké sny, ambice a cíle. Dnes máme firmu s obrátem 120 milionů korun ročně, ziskem 29 mil. Kč a portfoliem 300+ produktů. Patří mezi ně například konopné muffiny a brownies, konopná lízátká, CBD čokolády nebo bonbony, které obsahují extrakt z koky. Zboží aktuálně dodáváme do 42 zemí světa. Já jsem se k firmě přidal v roce 2018 a rok na to přišel covid. Přišli jsme o značnou část tržeb, a tak jsem v Euphorii poměrně úspěšně rozjel produkci privátních značek olejů, čokolád, softgelů a dalších přípravků, které teď tvoří obrát kolem 25 milionů korun za rok. Odhaduji, že napřesrok bude sortiment privátních značek dál stoupat a obrátově se přiblížíme částce 35 až 40 milionů korun.

Vaše produkty prodáváte nebo i sami vyrábíte?

K dispozici máme 300 hektarů konopného pole a také vlastní oddělení výzkumu, vývoje, pěstování, extrakce a nejlepší ceny na trhu. Vyrábíme CBD oleje pro polovinu velkých firem v České republice. Zrovna nedávno jsme spustili vlastní značku olejů pro UFC fightera Makhmuda Muradova. Jsme schopni vyrobit na přání klienta CBD produkty s nosným olejem z konopných semen, avokáda, mct nebo i halal, a to s jakoukoliv příchutí. Fantazii se u nás meze opravdu nekladou.

CBD je teď velký boom a fenomén. Jak se ale orientovat na trhu se stovkami značek s mnohdy nejasným složením?

Kvalitní CBD olej nabízí terapeutické výhody, oproti tomu nekvalitní olej může obsahovat značné množství nebezpečných sloučenin, jakými jsou těžké kovy, pesticidy nebo karcinogeny. Pro koncového zákazníka by měl být směrodatný certifikát, stvrzující, že olej je testován také na výše uvedené mikrobiologické hodnoty. Důležité jsou také recenze uživatelů na efektivitu značek, dodací lhůty, kvalitu nebo zákaznický servis. Cena produktů by přitom neměla být rozhodujícím faktorem nákupu, protože se jedná o investici do vlastního zdraví. Analýza by měla obsahovat také seznam kana-



binoidů, jako je kyselina kanabidiolová (CBDA), kanabigerol (CBG), kanabinol (CBN) a kanabichromen (CBC). Seznam kanabinoidů by měl být přítom v co nejširším zastoupení. Důležitý je také způsob extrakce.

Jak vlastně CBD pomáhá?

CBD je druhou nejzastoupenější látkou v rostlině konopí, kterou lidstvo používá už přes pět tisíc let. Například čínská medicína ji kdysi dávno využívala pro vynikající léčivé účinky. Stonek rostliny poskytuje vlákna také pro textilní průmysl, nebo i stavební materiály. Semena jsou zdrojem oleje obsahujícího omega 6 a omega 3 nenasycené

masné kyseliny. Mnohé celosvětové studie prokázaly, že konopí není droga, ale dokáže léčit řadu nemocí a CBD je toho důkazem. Jsem rád, že se v tomto směru mění i mínění koncových uživatelů z řad veřejnosti.

Jakou má podle vašeho názoru podnikání v tomto oboru budoucnost?

Dnes se CBD přidává např. do zubní pasty, deodorantů, šumivé bomby do koupele, v zahraničí pak přidávají cannabidiol do hamburgerů, alkoholu, ale i toaletního papíru. Evropský trh má podle odhadů do roku 2023 hodnotu nejméně 1,5 miliardy EUR.

Kořalka a salátek namísto bučku s pivem

Pandemie v mnoha ohledech přiměla Čechy ke zdravějšímu stravování. Ať už dobrovolně či vynuceně. Snaha o posílení imunitního systému je například vede ke konzumaci většího množství ovoce a zeleniny a hovězí maso nahrazují drůbežím, či dokonce rybami. Zavřené hospody a restaurace je zase přiměly pit

Češi kvůli pandemii pijí nejméně piva minimálně od roku 1989. O „tvrdý alkohol“ ale jejich zájem příliš neklesá, navzdory vyšší spotřební dani.

méně piva. Spotřeba „národního nápoje“ tak loni klesla pod 140 litrů na osobu, poprvé minimálně od roku 1989, od kdy ČSÚ zveřejňuje příslušnou časovou řadu. Naproti tomu roční spotřeba

lihovin se meziročně prakticky nezměnila, klesla ze 7,1 na rovných sedm litrů na obyvatele. Češi v průměru loni zkonsumovali 139,9 litru piva, tedy zhruba 280 „püllitrů“, na osobu. Denně si tak

dopřejí v průměru o trochu víc než „třetinku“ zlatavého moku. V celém období po roce 1989 pivo nejvíce holdovali v roce 2005, kdy zkonsumovali 163,5 litru piva na osobu, tedy 327 „püllitrů“.

Lihovin ovšem Češi loni stále pili více než v první polovině uplynulého desetiletí, kdy se v letech 2011 až 2015 průměrná spotřeba lihovin na hlavu pohybovala soustavně pod úrovní sedmi litrů ročně. Přitom ministerstvo financí loňské navýšení spotřební daně z lihovin zdůvodňovalo snahou o odrazení od jejich spotřeby. Výsledky této snahy tak zatím příliš patrné nejsou.

Pandemické omezení konzumace piva, ale také vína je výraznější než omezení konzumace lihovin. Zavřené hospody a restaurace tak na spotřebu „tvrdého alkoholu“ dolehlo relativně nejméně. Češi evidentně prakticky plně nahradili nemožnost jeho konzumace v pohostinském zařízení konzumací v domácích podmínkách.

Lukáš Kovanda, Ph.D., člen Národní ekonomické rady vlády (NERV) a hlavní ekonom Trinity Bank



S vámi se nebojíme ničeho, ani příštího roku. Pevné zdraví i nervy v této náročné době.

Vážení a milí čtenáři, partneři a přátelé Metropolu,

děkujeme vám za přízeň v letošním roce, který nebyl pro většinu z nás lehký. Jsme rádi, že do nového roku 2022 vstupuje naše vydavatelská skupina se strategickým partnerem, kterým je společnost IPC se sídlem v Jindřišské ulici v Praze. Společně s ním se chystáme uvést na trh novinky, které obohatí mediální scénu v České republice. Prosíme, držte nám palce.

Přejeme vám příjemné prožití zbytku adventu a vánočních svátků. Ať vás po celý rok 2022 provází zdraví a štěstí.

Za vydavatelskou skupinu
Jiří Moršadt a Karel Šimek

METROPOL
noviny | tv | web



S námi je vaše budoucnost bezpečná.

www.fides.cz

PF 2022

Šťastný nový rok Vám přeje Trade FIDES, a.s.

Jak si vedl Liberecký kraj očima hejtmána Martina Půty?

■ **Rok s letopočtem 2021 se pomalu chýlí ke konci. Jaký byl pro hejtmána Libereckého kraje Martina Půtu a co by si přál do toho následujícího?**

Letošní rok byl pro všechny náročný, šli jsme z jednoho nouzového stavu do dalšího nouzového stavu a vlastně i nyní jsme opět v nouzovém stavu. Vyzkoušeli jsme si situace, na které nebyl nikdo připravený, čekala nás řada omezení. I přesto se povedlo v našem kraji dokončit řadu prospěšných věcí.

Například významné silniční stavby jako obchvat Zákup nebo rekonstrukci silnice z Turnova na hranici kraje, postavili jsme domov pro hendikepované v Jestřebí a stavby dalších, ve Vratislavicích a Raspenavě se připravují na další rok, opět se přiblížil termín zahájení výstavby Centra urgentní medicíny při Krajské nemocnici v Liberci.

Ne vždycky se všechno povede na poprvé, ale mám radost, že konečně končí projekt vybudování Centra odborné výuky na Podhorské ulici v Jablonci nad Nisou při Střední škole řemesel a služeb. Ten se bohužel díky nečekaným komplikacím zdržel o tři roky. Mám radost z vybudování a následného fungování Libereckého podnikatelského inkubátoru Lipo.ink a z inovací, které se rozvíjí úplně z nuly. Stejně inspirativní a dobře rozjetý projekt je i Křišťálové údolí, které ukazuje další výjimečné věci našeho kraje.

Na opravu silnic se nám v uplynulém roce podařilo využít dotace ve výši 223,4 milionů korun ze Státního fondu dopravní infrastruktury a zrekonstruovali a opravili za ně další část silnic II. a III. třídy, které má kraj ve správě. Kompletně jsme zrekonstruovali 36 kilometrů těchto silnic. K dopravě se samozřejmě řadí i dopravní obslužnost. Výdaje za dopravní obslužnost v letošním roce jsou 816 milionů korun a nejčerstvější novinkou je optimalizace dopravní obslužnosti na Českolipsku, kde od prosince začal jezdit dopravce ČSAD Liberec. V železniční dopravě pokračujeme v uzavírání nových smluv s dopravci na železnici. Naším cí-



lem je, aby jezdili cestující v moderních vlakových soupravách, které odpovídají 21. století a aby byla železnice konkurenceschopná.

Dobře si uvědomuji, že Liberecký kraj je jen jeden z mnoha subjektů a jsem rád za úspěch každého člověka v našem kraji, který je v něčem mimořádný či úspěšný nebo uvádí v život nějaký zajímavý a přínosný nápad či plán. Na tom, jestli jsou kraj i republika úspěšné, mají mnohem větší zásluhu lidé, kteří tady žijí a firmy, jež zde prosperují, ne politici.

A co čekám od příštího roku? Že bude veselejší zejména s ohledem na epidemii Covidu a náš život se vrátí alespoň trochu do normálu.

Začneme s výstavbou Centra urgentní medicíny, což je velmi významný a očekávaný projekt. Uděláme také první kroky revitalizace dolního centra Liberce a zahájíme výstavbu parkovacího domu. Na přelomu roku Liberecký kraj přebírá do správy i Zoologickou a Botanickou zahradu v Liberci, což je rovněž významný počín. Na základě memoranda s městem Liberec jsme převzali tyto organizace, které mají bezesporu regionální význam a chceme je pozvednout zejména investováním do jejich modernizace a v případě ZOO zajištění kvalitnějších a modernějších životních podmínek pro chované druhy zvířat. (red.)

Investiční výhledy Simona Slaniny z IPC

Simon Slanina (31), šéf investic a strategie investiční skupiny IPC - Invest & Property Consulting, čtenářům Metropoli představuje investiční předpoklady pro nadcházející rok 2022. Uvedená společnost je zároveň novým spolujednatelkou a vydavatelem novin Metropol a provozovatelem internetového zpravodajského portálu Tydeniky.cz



■ **Co znamenal pro IPC rok 2021?**

Pokud mám za naši investiční společnost bilancovat, tak mohu říci, že právě končí rok byl pro nás doslova zlomovým. Prošli jsme zásadními proměnami, jak po stránce personální, tak do počtu nových investičních projektů, čímž jsme se rozrostli do mnoha nových oblastí. Z toho, co se nám za sedm let, co působíme na trhu, podařilo dotáhnout, je podle mne evidentní, že jsme skutečně silnými hráči.

■ **Do jakých projektů investujete?**

Aktuální jsou projekty ze sektorů zdravotnictví, digitálních technologií, energetiky, vědeckých spin-off projektů, ale také média či sociální služby skýtají největší příležitosti pro investice.

■ **Co očekáváte v roce 2022?**

Jako většina investičních firem fungujeme v různých cyklech. V současnosti jsme ve fázi, kdy nabíráme a developujeme nové projekty. Předpokládáme, že s ohledem na finanční matematiku a provoz celé skupiny, by měl developerský

byznys trvat do dvou let. Jsme investiční společnost a nesmíme se nikdy zastavit. Budeme neustále objevovat nové obchodní příležitosti a sledovat trendy ve společnosti, na kterých lze postavit dobrý byznys model.

■ **Mezi akvizice IPC patří i nákup novin Metropol. Co na poli médií plánujete budovat?**

Noviny Metropol a další mediální projekty, které celoživotně vytvářel jejich zakladatel Jiří Moršttadt, se s naším vstupem staly součástí nového mediálního domu Metropol. V příštím roce chystáme představit kompletní mediální portfolio, od printu, přes online magazíny po výrobu reklamy, TV spoty a silnou digitální divizi na výkonnostní online marketing a sociální sítě. Pomyslnou třešničkou na dortu je fakt, že mediální dům Metropol sídlí na ikonické adrese Jindřišská 16, kde působila před mnoha lety Česká televize. Měsíčník Metropol se stane týdeníkem a posílíme distribuční síť do celé ČR.

Děkujeme za rozhovor. Foto: archiv

Teutonský zelený úděl. Nová německá vláda zdraží elektřinu a plyn i Čechům

Německo má po šestnácti letech kancléře. Olaf Scholz střídá Angelu Merkelovou a přichází s ním nová vláda, ještě zelenější než ta dosavadní. Vždyť její součástí jsou sami Zelení. České domácnosti tak to, že Německu vládne někdo jiný než Merkelová, poznají na vlastní kůži – spíše však na vlastní peněženku – hlavně podle jednoho. V příštích letech budou postupně čísla na složenkách za elektřinu či plyn nabíhat rychleji, než se dělo dosud.

Koncem listopadu se nová německá koalice sociálních demokratů, zmíněných Zelených a Svobodných demokratů dohodla na programu, jehož pilířem je zrychlení ústupu od energie z uhlí. Tě se chce Scholzova vláda zbavit už do roku 2030 namísto dosavadního termínu roku 2038. Podíl obnovitelných zdrojů na výrobě elektřiny by se měl k roku 2030 navýšit výrazněji, než se dosud plánovalo, a sice místo 65 na 80 procent. To si vyžadá zmožutnění investic do větrných a solárních elektráren. Dohlédne na to sám současný společník předseda Zelených, Robert Habeck, jenž v Scholzově kabinetu obsadí post ministra hospodářství, energetiky a klimatu. Název postu jen podtrhuje, jaký důraz nyní Berlín bude klást na uspění ozeleňování země. Scholzova vláda sama hovoří o tom, že rozvoj obnovitelných zdrojů urychlí doslova „drastickým“ způsobem. Vzhledem k tomu, že, jak praví klasik, „Němci ne-

ní malých chyb“, nezbyvá než doufat, že „drastická akcelerace“ nebude omylem. Pak by to totiž mohl být omyl s drastickými důsledky. Nejen pro německou, ale také českou ekonomiku, jež se s ní – zejména skrze vzájemný obchod – propojena těsněji než řada ekonomik eurozóny, přestože měna Německa a Česka se liší.

Jedním ze způsobů, jak Německo uspiší své ozeleňování, bude nový přístup k trhu s emisními povolenkami EU. Scholzův kabinet totiž plánuje ustanovit limitní spodní cenu povolenky, nejspíše na úrovni 60 eur za tunu ekvivalentu oxidu uhličitého vypuštěného do ovzduší. Méně než 60 eur už tedy povolenka stát v Německu nebude. Pokud by se cena na trhu EU snížila pod tuto limitní spodní úroveň, doplatí německé elektrárny, teplárny či velké podniky typu oceláren nebo cementáren částku zbývající právě do 60 eur. Tím Německo po svém přispívá k tlaku na růst cen povolenek napříč EU. V minulých dnech před víkendem se tak cena povolenky poprvé v historii přehoupla přes 80 eur za kus. Do konce roku může být na úrovni jednoho sta eur a v příštích měsících roku 2022 až na hodnotě 150 eur. Zdražování vypuštění oxidu uhličitého má elektrárny, teplárny nebo velké závody přimět k opuštění fosilních zdrojů. Jenže tím pádem současně zdražuje elektřina vyráběná z fosilních zdrojů, ale také plyn, z něhož se stále podstatná část elektřiny v EU vyrábí – v plynových či paroplynových elektrárnách. Co to vše znamená pro české domácnosti? Plyn i elektřina jim budou zdražovat i v příštích letech, naštěstí ale méně dramaticky než nyní a než ještě na Nový rok 2022. Zato však výrazněji, než by jim zdražovaly, pokud by Německu vládl „méně ze-



lený“ kabinet, než jaký mu povládnou nyní. Letošní extrémní podražení energií v Česku je totiž především dokladem toho, že zelenání nejen Německa, ale celé EU postupuje příliš překotně. Environmentalisté si sice stěžují, že politici jednají zpomalně, nicméně trh je v přímém přenosu usvědčuje z omylu. Samozřejmě, ekonomické oživení, jež se dostavilo s postupující jarní vakcínací a s dojemem, že jsme covid přemohli, je energeticky náročné. Nárůst cen plynu či elektřiny tak zcela překvapivý není. Zarážející je ale jeho zcela mimořádná prudkost v rozsahu stovek procent. Nárůst by nepochybně byl mnohem slabší, pokud by se EU v čele s Německem, svojí nejsilnější ekonomikou, nestavěla tak přezíravě k jaderné energii. Energetický trh EU je silně propojený, a třeba propojení německého a českého trhu s elektřinou je ještě silnější než jejich zmiňované obecné ekonomické propojení, takže probíhající odstavení německých jaderných elektráren je palčivě znát také v ČR. Zvláště, odstavují-li Němci také své uhelné zdroje, což se pochopitelně děje těž. Scholzova vláda nepochybně dodrží harmonogram, podle něhož mají být poslední jaderné bloky v Německu odstaveny již příští rok. Současná energetická krize EU při-

tom není zažehnána. Zejména tehdy, bude-li začátkem příštího roku třesnuté mrznout, hrozí na řadě míst EU dokonce blackout, jak varují četní energetičtí experti. Blackouty hrozí i Německu, stejně jako Česku. Vlastně už není otázkou, zda se masivní blackout v EU dostaví, ale kdy se tak stane. Probíhající energetická krize totiž signalizuje, že ani Němci nemají za své odstavené zdroje dostatečnou zelenou náhradu. Letos se to ukázalo už v létě. Málo foukalo, takže německé větrníky vyrobily málo elektřiny. Musela být už v létě vyráběna z plynu, takže se nestihly doplnit plynové zásobníky. Což představuje zásadní důvod, který od září citelně tlačí cenu plynu a tím pádem i elektřiny v EU nahoru. Plyn je fosilní zdroj, jež Němci jako jediný široce tolerují. Až tak, že s Rusy postavili potrubí, kterým si přivedou plyn z Ruska přímo k sobě. Odstavení jaderných a uhelných elektráren v EU tak vedle zdražování způsobuje růst energetické závislosti na Kremlu. Dlouhodobým poucením z krizového vývoje letošního roku tedy musí být to, že bez rozvoje jádra je ozeleňování EU prakticky nemyslitelné. A tím naléhavější toto ponaučení musí být, že Německu nyní povládnou kabinet, jenž se v zelených otázkách jen tak „neza-

kecá“. I nová česká vláda by tedy měla tím naléhavěji přispět k tomu, aby na úrovni EU bylo jádro jednou provždy čistým zdrojem. A pak hned začít stavět nové bloky, nejprve ty dukovanské. Pro přičetné evropské politiky i úředníky by měl být současný růst cen energií budíčkem. Navzdory ambicím nové Scholzovy vlády se totiž celoevropsky ukazuje, že nejsme absolutně připraveni na to provozovat naši ekonomiku a domácnosti s citelně menším zastoupením fosilních zdrojů energie. Nejsme zkrátka se zelenými zdroji tak daleko, abychom se mohli na ně více spolehnout. Výsledkem překotného odvracení se od neobnovitelných zdrojů, včetně jádra, je právě současná situace. Za dramatickým růstem cen elektřiny či plynu stojí jistě i jiné příčiny, nicméně pokud bychom v uplynulém desetiletí postupovali s odklonem od uhelné a zejména jaderné energetiky celoevropsky uvážlivěji, dnes bychom situaci zvládali mnohem lépe, s daleko slabším neblahým dopadem na peněženky zejména těch sociálně nejzranitelnějších. Je to výstraha. Pokud se nepoučíme, přijdou další a závažnější energetické a potažmo sociální krize a otřesy.

Energetickou chudobou jsou v Česku v důsledku prozavování zelené agendy v Německu i v EU, takzvaného Green Dealu, ohroženy zhruba čtyři miliony lidí. Tyto miliony jsou ohroženy tedy právě i v důsledku již léta trvajícího celoevropského odvracení se od uhelné a jaderné energetiky, které není kompenzováno dostatečným rozvojem energetiky zelené. Jedná-li se o čtyři miliony lidí, je jasné, že fatálně budou drahými energiemi zasaženy i domácnosti ze středních vrstev. Ty také budou navíc muset ze svých daní platit energie chudým domácnostem, a to skrze „vládní pomoc sociálně zranitelným“. Vláda totiž sama žádné peníze nevydělává. Vše, co má, jsou daně a dluh, přičemž dluh jsou jen budoucí daně. Neblahý dopad na střední vrstvy i v ČR se však převážně teprve dostaví. Tím svízelnější bude, čím zelenější budou kroky nastupující německé vlády.



Lukáš Kovanda, Ph.D.

je členem Národní ekonomické rady vlády (NERV) a hlavním ekonomem Trinity Bank.

Certifikáty na sněhu

Zimní dovolená patří v naší zemi k těm tradičním způsobům trávení volna a také proto je na ni navázaná nemalá část turistického podnikání. Co konkrétně hatí plány turistů i podnikatelů, ukazují výsledky nového průzkumu.



Od trávení zimní dovolené v tuzemsku 23 procent Čechů podle průzkumu státní agentury CzechTourism odrazují restrikce a další nařízení související s pandemií koronaviru. Kvůli nedostatku financí zimní pobyt v ČR neplánuje 26 procent turistů, 16 procent lidí se rozhodne až podle dalšího vývoje situace. Naopak 43 procent Čechů hodlá v tuzemsku zimní dovolenou strávit. Nejčastěji se na ni hodlají věnovat pěší turistice, lehkým procházkám s rodinou a sjezdovému lyžování. Výsledky listopadového průzkumu agentura CzechTourism zveřejnila v tiskové zprávě.

Mezi další důvody, proč se Češi na zimní pobyt v tuzemsku nevydají, patří to, že obvykle v tomto období na dovolenou nejedí, obávají se nákazy nebo dávají přednost pobytům v zahraničí. Zimní dovolenou v cizině plánuje 27 procent

Čechů, nejčastěji mladí mezi 18 a 30 lety a lidé s nejvyššími příjmy. Domácí turisté, kteří chystají zimní pobyt v ČR, nejčastěji podle průzkumu vyrazí do Olomouckého kraje, a to 24 procent z nich. Do Libereckého kraje plánuje vyjet 22 procent Čechů, 19 procent respondentů chce zimní dovolenou strávit v Královéhradeckém kraji. Z ubytování zvolí 50 procent oslovených penzion, 30 procent se chce ubytovat v hotelu vyšší kategorie.

Na zimní dovolené v tuzemsku hodlají Češi strávit v průměru osm dní, plánují utratit zhruba 6500 korun za osobu. Hlavní část výdajů, přibližně polovina, bude za ubytování. Za stravu lidé počítají vydat asi pětinu přípra-

vených financí. Na kulturu v průběhu dovolené má každý člověk připraveno asi 1000 korun.

Ředitel CzechTourism Jan Herget věří, že lyžařské areály budou moci fungovat. „Ložská sezona ukázala, že uzavření lyžařských vleků pouze přimělo návštěvníky hor vymýšlet si alternativní způsoby vyžití, které byly bez kontroly a na nasněžených sjezdovkách způsobovaly problémy. Podle průzkumu plánuje polovina dotazovaných vyjet na sjezdovky a dalších čtyřicet procent na běžky,“ uvedl.

Průzkumu se účastnilo 1000 respondentů, zpracoval ho Institut turismu agentury CzechTourism. Sběr dat zajistila agentura MindBridge Consulting.

byznysvesku.cz



Jindřich Kadavý, 51 let, hudební pedagog a začínající politik

Tak další oběti jsou v tuto chvíli především lidé bojující o život v nemocnicích, případně zdravotnický personál, který se o ně musí starat. Už začínám být na tyto články podsouvající vinu státu, který se snaží jen plnit svoji základní povinnost, a to chránit občany, alergicky. Spíše bych publikoval texty ve smyslu, že nechota některých dodržovat základní lidskou slušnost a ohleduplnost, jejich chamtivost je to, co zabíjí!



Josef Kalina, 67 let, strojní inženýr

Bratr pracoval celý život jako psychoterapeut. Pokaždé, když jsem mu někoho ze svých známých doporučoval do jeho, mimochodem vynikající, péče, vždy se jen pousmál a říkal: „Jožko, každá pomoc má jednu základní podmínku, musí být chtěná. Nevyžádaná pomoc a záchrana někoho, kdo o ni nestojí, ještě nikdy nikomu nepomohla, ba naopak.“ Tak na tyto jeho slova já si vždycky vzpomenu, když se na obrazovce objeví ministr zdravotnictví s premiérem a jímavými či tu zase akčními hlasy oznamují, čím že nás to budou tentokrát zachraňovat. Jediný výsledek už brzy bude, že lidé nebudou věřit ani těm pár doporučením, které mají opravdu smysl. To chcete?!



Karla Bernášková, 38 let, učitelka

Tak, já samozřejmě jsem pro to epidemii nepodcenit, ale skutečně jsou ty hory a sjezdovky a nebo vánoční trhy tím místem, kde se vir nejvíce roznáší? Začínám být z dětí zoufalá. Opravdu se nehýbou, tloustnou přímo před očima, ztrácejí i takové ty pohybové dovednosti, vidím na nich ten úpadek kondice. Tento týden jsou zase dvě třetiny školy v karanténě, lyžařský výcvik jsme rušili, a to nám správce penzionu slíbil, že ho budeme mít celý pro sebe. Nezbývá se a já děti stále napomínám, aby byly zodpovědné a ohleduplné, ale (prakticky) zakázat zvláště těm z měst alespoň jednou za rok se vyskocit na sněhu po tomto všem, to už se mi nechce věřit, že to je rozumné, že to někdo myslí vážně. Vždyť za nás se jezdilo na hory jako do lázni, nabrat sílu, zlepšit imunitu. V těch průmyslem znečištěných městech to měly děti dokonce státem organizované a teď toto?!



Nikola Spurná, 30 let, prodavačka

My bydlíme pod horama a lyžovat jsme byli tak maximálně, když jsem já byla na lyžáku se školou někdy v osmičce. Moje děti už nebudou mít ani to. Je to vlastně ale asi jedno, stejně bysme na to neměli peníze, tak zas to dětem nebude líto, že nikam nepojedou. Alespoň se zatím můžou vyličit venku. Ve městech prej chodily udání i na ty děti a zavírali jim snad i hřiště. Tady na vesnici si stejně hrajou všichni se všema na jedny hromadě sněhu, tak já už tomu nerozumím. Ve škole chvíli ty hadry nosej, pak zase ne, na lyžák jet nemůžou, do tělocvičny můžou... Je tohle normální?



Alexandr Gonda, 49 let, finanční makléř

Uprimmě, toto je jeden z velkých příběhů dnešní doby, který by neměl zapadnout mezi nekonečnou řadou o testování, očkování apod. Jestli máme být jako národ v současné době na co hrdí, tak na tuto firmu. Zatímco příběh o tom, jak světové značky koupily ty naše domácí je spousta, toto je pravý opak. Naši dobývají svět a daří se jim dlouhodobě. Veliká gratulace!



Josef Kalina, 67 let, strojní inženýr

Zbrojovka je legenda! Toto není firma, kterou pár protřelých finančníků s velkým balíkem peněz udělalo za týden šikovnými nákupy z ničeho. Ti finančníci tedy byli také samozřejmě potřeba, ale v neposlední řadě je to firma s tradicí, podnik, kde se umí, kde existuje kontinuita vývoje, know how, ale i kontinuita trhu, desetiletí pěstovaných obchodních vztahů atd. To vše se nyní zuročuje. Nejsme nějaká druhá liga, jsme v tomto ohledu světová špička. Nezapomeňme, že pořádný kulomet učili Briti vyrábět právě brňáci, první dělová věž na válečné lodi se třemi kanóny vedle sebe na světě nebyla od Vickerse-Armstronga ani Kruppa, ale z Plzně, atd. atd.



Erik Hrachovec, 27 let, vedoucí oddělení datové analýzy

To je pěkný úspěch. Škoda jen, že jde zrovna o výrobu zbraní. Dokážeme být ale výborní nejen při výrobě nástrojů na zabíjení, například naši herní vývojáři představují úplně stejnou špičku oboru jako zmiňovaní zbrojaři. Každopádně takové výkony zasluží uznání. Jestli firma má i sídlo a odvádí daně v České republice, pak klobouk dolů dvojnásob!

Colt proklatě vysoko

Majitel krom jiných i nedávno zakoupené slavné americké značky Colt, firma Holding CZG - Česká zbrojovka Group SE (CZG) vykázal za tři letošní čtvrtletí rekordní výnosy 7,6 miliardy korun. Jde o meziroční nárůst o 53,1 procenta. Čistý zisk společnosti činil od ledna do září 902,8 milionu korun, což představuje ve srovnání se stejným obdobím roku 2020 nárůst o 89,1 procenta.

Z předběžných finančních výsledků holdingu vyplývá, že jeho hospodaření pozitivně ovlivnily zejména celkový nárůst počtu prodaných zbraní, a to ve všech regionech. Pozitivně se také projevil akvizice společnosti Colt a konsolidace jejich výnosů do celkového hospodaření CZG od letošního 21. května.

Předseda představenstva Jana Drahotka řekl, že holding zaznamenal růst tržeb ve všech teritoriích. „Spojené státy i nadále zůstávají největším trhem pro naši skupinu. Těší nás pokračující spolupráce s Armádou České republiky, kdy se ve třetím čtvrtletí rozeběhly dodávky pod rámcovou smlouvou. Konkrétně se jednalo o dodávky útočných pušek BREN 2 s příslušenstvím,“ uvedl Drahotka.

Počty zbraní prodaných CZG se za prvních devět měsíců roku 2021 ve srovnání se stejným obdobím loni zvýšily o 37,2 procenta. Skupina prodala 436 194 zbraní. Na celkových výnosech holdingu se od ledna do konce září částkou téměř 4,498 miliardy korun podílely výnosy v USA. Ná-



sledovala Evropa bez České republiky s více než 733,3 milionu korun, Afrika s 673,3 milionu korun, Asie s 548,4 milionu korun, ČR s 522,4 milionu korun a Kanada asi s 329,6 milionu korun. Na ostatní regiony připadaly výnosy zhruba 297,3 milionu korun.

S ohledem na příznivý vývoj hospodaření očekává management firmy, že celkové letošní výnosy skupiny by se měly pohybovat v rozmezí 10,34 až 10,64 miliard korun.

Už loni vykázal přitom holding CZG výnosy 6,8 miliardy korun, provozní výsledek hospodaření přesáhl 1,056 miliardy korun. Skupina vyrábí ruční palné zbraně pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další civilní využití. Prodává je pod značkou CZ (Česká zbrojovka), která má více než osmdesátiletou historii, a dále také pod značkami CZ-USA, Colt, Colt Canada, Dan Wesson, Brno Rifles a 4M Systems. Kromě České zbrojovky do skupiny patří společnosti Colt's Manufacturing Company, Colt Canada Corporation, CZ-USA, 4M Systems a CZ Export Praha. Holding drží také menšinový podíl ve společnosti Spuhr i Dalby, švédském výrobci optických montážních řešení pro zbraně. Skupina zaměstnává více než 2000 lidí v ČR, USA, Kanadě, Německu a Švédsku. Skupinu CZG vlastní z 81,2 procenta holding Česká zbrojovka Partners SE, zbývajících 18,8 procenta tvoří veřejně obchodované akcie.

byznysvesku.cz

Růžová a modrá, pro staromilce dobrá

Jaké budou propříště žádoucí barvy pro vaše děti a co na to trh? Jako nedostatečně progresivní, tedy jdoucí s dobou byl nově označen řetězec dm drogerie markt. V Německu získal anticenu Zlatý kůl v plotě, kterou udělují její tvůrci firmám, u nichž získají dojem, že podporují genderová klíše.

Jeden sprchový gel v růžové, jeden ve světle modré. Musí tento výrobek barvou odpovídat pohlaví toho, kdo ho použije? Podle sdružení z Bonnu, které za anticenu udělovanou od roku 2017 stojí, je to zbytečné. Jejím udělením chce přispívat k „podpoře svobody volby nad rámec omezujících stereotypů“.

Drogerie dm se do hledáčku sdružení dostala proto, že podle jeho zjištění cílí řadu výrobků na určité pohlaví. Začíná to prý už u malých dětí.

„Řekněte nám, co má vaše dítě mezi no-

žičkami, my vám řekneme, jaké má používat dudlíky, hadříky, láhve na pití a bryndáčky.“ Takto podle sdružení dm omezuje rodiče.

Společnost se proti výtkám iniciátorů anticenu ohradila. Některé z kritizovaných produktů podle ní už v nabídce delší dobu nejsou. Ředitelka Kerstin Erbeová k tomu řekla, že firma zákazníkům vždy doporučuje, aby se rozhodli pro takový výrobek, ze kterého mají oni a hlavně děti nejlepší pocit. Firma také na svou obranu uvedla, že se řídí potřebami zákazníků: „Napří-

klad u kojeneckých a dětských produktů jsme zjistili, že většina našich zákazníků chce, aby dívky a chlapci měli známé barevné schéma a design.“ Sortiment samozřejmě zahrnuje také produkty „v genderově neutrálních barvách“, dodává dm.

V roce svého vzniku získaly anticenu Zlatý kůl v plotě čítanky pro dívky (s poníky a princeznami) a pro chlapce (s piráty a policisty).

Firma podle všeho respektuje potřeby a preference svých zákazníků, jak je výše uvedeno. Jenže to v časech, kdy



ideologické počínání začíná opět přetlačovat čisté tržní principy, nemusí stačit, dokonce i když se firma snaží,

ale dle mínění strážců ideové pravdomnosti málo.

byznysvesku.cz



Jindřich Kadavý, 51 let, hudební pedagoga začínající politik

Takových anticen si může každý vytvořit kolik chce a senzacechtivá mediální obec to bude zuřivě přetiskovat na zvýšenou čtenost. Hned poté se vyrojí zástupy věrozvěstů žánru západní civilizace a EU zejména a dílo je hotovo. Genderová citlivost je samozřejmě velmi aktuální téma a je jen dobře, že se slovy autorů anticenu tlačí na to, přestat lidem vnucovat, jak se mají oblékat a do jakých barev. To, že tuto ušlechtilou a potřebnou snahu provází i nějaké ty zmatky a nedopatření, je zcela pochopitelné, stejně jako to, že zaprděný český fotr nad laciným pivem u pocintaného stolu se bude vždy rozčilovat slovy „to za nás nebylo a zlatý komunisti“.



Josef Kalina, 67 let, strojní inženýr

Jedním slovem: Je to nešťastné. Nikoli ovšem fakt, že se parta pomatečných de facto extremistů z nejspíše levé části spektra sebere a vyhlásí si anticenu, ale spíše to, že na to dostanou z veřejných prostředků někdy až neslučitelné částky. A za další je problémem, že jejich af již ideová nebo dokonce zcela konkrétními vazbami a zájmy provázaní souputníci v redakcích často i veřejnoprávních médií, jim onen na hlavu postavený nesmysl pomohou propagovat nyní již s puncem serióznosti oficiálního média. Výsledkem pak není nakonec to, že je možné dětem koupit krom růžového nebo modrého šamponu i žlutý, to tu už totiž bylo dávno, ale že jediné žluté budou časem možné. A to je pravý opak oné svobody, již mají současní revolucionáři plně ústa. Nezbývá než doufat, že hloupost časem umře sama. Poslední dobou ale začínám mít vážné pochybnosti.



Karin Léblková, 40 let, na volné noze

No, já vám nevím. Máme teď děti plny dům, kluků i holčiček a musím říci, že děti mají úplně jasno. Možná jsme někde udělali s manželem chybu, ale nejsem si vědoma, že bychom někomu z dětí něco nutili či podsouvali, ale to barevné schéma mají prostě v sobě stejně jako typické klučíci a holčičí hry. A je to krásné v nich už od mala sledovat ty malé ženy a malé muže. Myslím, že jim to zdravě uchopeno jen může pomoci jednou převzít role tatínků a maminek, které vůbec nebývají snadné. Když vidím, kolik známých v mém okolí se v tom i v poměrně „zralém“ věku plácá a neví, jak do toho, říkám si, zaplaťpánbůh, že naše děti se orientují dobře. Asi to bude také tím, co u nás dospělých doma vidí?

Jako výhra v loterii

Může na leckoho působit skutečnost, že ke značným prostředkům se nyní lze dostat velmi jednoduše a úplně bezpracně. Stačí správně načasovat svůj odchod do důchodu. Správným načasováním si totiž lidé mohou „přihrát“ stovky až tisíce korun měsíčně na důchodu navíc, a to až do konce života. Naopak špatným načasováním se o stovky až tisíce měsíčně zbytečně připraví, opět až do konce života.

Lukáš Kovanda

Na přelomu roku bude na rozdíl třeba od loňska platit, že základní chybou je nechat si důchod přiznat už v roce 2021. Lidé by proto s přiznáním důchodu měli posečkat, a nechat si jej přiznat ideálně k 1. lednu 2022. Důchody přiznané v roce 2022 totiž budou výrazně vyšší než důchody přiznané do konce roku 2021 a následně valorizované k 1. lednu 2022.

V praxi to znamená, že lidé, kteří dosáhnou důchodového věku ke konci roku 2021, by si měli posunout datum přiznání penze na první dny roku 2022. V práci by tedy měli takzvané přesluhovat. To by v době, kdy Česko trpí rekordním nedostatkem pracovní síly, neměl být problém.

Jeden příklad za všechny. Člověku placícímu důchodové pojištění 46 let, který ještě v zaměstnání pobíral přesně průměrnou mzdu letošního druhého čtvrtletí, 38 275 korun, byl ve třetím letošním čtvrtletí přiznán důchod 18 376 korun. Po valorizaci bude tento důchod v příštím roce činit 19 219 korun. Pokud ale ten samý člověk počká s přiznáním důchodu ideálně na 1. ledna 2022, bude měsíčně pobírat 20 173 korun, tedy o 954 korun více než kolik činí valorizovaný důchod přiznaný v roce 2021.

Lidé s nadprůměrnou mzdou, kolem 60 tisíc, si přijdou správným načasováním přiznání důchodu do konce na dodatečných zhruba 1300 korun měsíčně na penzi, o něž by jinak přišli, pokud by si důchod nechali přiznat už v roce 2021.

Je samozřejmě pravda, že lidé, kteří se rozhodnou přesluhovat, aby si zajistili přiznání důchodu až v roce 2022, se připraví o penze v roce 2021. Ideální je proto v roce 2022 přiznání důchodu už nijak neprotahovat a uchýlit se k němu hned 1. ledna.

I pokud by ale lidé, kteří se rozhodnou pro přesluho-



vání, přesluhovali v roce 2021 jeden nebo dva měsíce, stejně se jim zpravidla bohatě vyplatí počkat si s přiznáním důchodu do roku 2022. Připraví se si o důchod za měsíc či dva měsíce roku 2021, ale to obvykle stihnou „dohnat“ – a pak „předehnat“ – během své penze.

Vyjdeme z našeho příkladu výše. Pokud si uvedený člověk počká s přiznáním důchodu na 1. leden 2022, připraví se třeba i o dvě výplaty penzi, jestliže mu na ni vznikl nárok už třeba pro měsíce listopad a prosinec roku 2021. Připraví se tedy o 2 x 18 376 korun, tedy o 36 752 korun. Zato ale získá v roce 2022 a dále měsíční penzi navýšenou o uvedených 954 korun. Pokud takto navýšenou penzi bude pobírat alespoň 39 měsíců, je pro něj výhodnější opravdu jít důchodu až v roce 2022, přestěže se připraví o penze ve dvou měsících roku 2021. To pro-

to, že $39 \times 954 = 37\,206 > 36\,752$ korun. Kdo tedy bude v penzi 39 měsíců, tedy tři a čtvrt roku a více, tomu se vyplatí posečkat s přiznáním na 1. leden 2022. Pokud by se přesluhováním připravil třeba jen o prosincovou penzi a nikoli o listopadovou, vyplatí se mu to tím spíše. Neboť mu, vyjdeme-li z příkladu výše, bude stačit být v penzi pouze 19 měsíců, tedy lehce přes půldruhý rok, aby „manko“ dohnal. Zatímco tedy loni se lidem vyplácelo jít do předčasného důchodu už v roce 2020, i když jim nárok na výplatu řádné penze vznikl až začátkem roku 2021, letos na přelomu roku se spěch rozhodně nevyplatí. Naopak, spěchem lidé prodělají. Daleko výnosnější bude trpělivost.

Lukáš Kovanda, Ph.D. je členem Národní ekonomické rady vlády (NERV) a hlavním ekonomem Trinity Bank.



Josef Kalina, 67 let, strojní inženýr
Toto je vcelku pěkný příklad toho, že už nejen daně a vyplňování nejrůznějších žádostí o dotace a kdeco dalšího, ale i obyčejný odchod do důchodu začíná být hájemstvím odborníků, specialistů a poradců. Stát díky narůstající byrokracii dokázal postupně i z poměrně jednoznačných a ještě nedávno ne příliš komplikovaných, pevně daných věcí vytvořit „systém“, který vyžaduje podrobnou orientaci, znalost „figlů“, „vychytávek“ a případně i obezliček. Čili ideální terén, když ne přímo pro podvody, tedy alespoň pro odbornictví všeho druhu. No, ještě že máme byznysvesku. Tisícovka doživotně to není rozhodně málo!



Karin Léblková, 40 let, na volné noze
To si takový člověk, ke kterému ta informace včas nedoputovala, může teď docela rvát vlasy, že to nevěděl o nějaký ten měsíc dřív. Tisíc korun už je docela rozdíl. Díky, že o tom píšete a jen doufám, že napíšete znovu, až to jednou budu, doufám, potřebovat já. Trochu mně to přijde nespravedlivé, ale je fakt, že tyhle věci se prostě stávají a není to nutně vždy něčí vina.



Erik Hrachovec, 27 let, vedoucí oddělení datové analýzy
Nedávno jsem byl na finančním úřadě doplňovat nějaké záležitosti ke svému daňovému přiznání. Byl jsem konsternován. Pani, mimochodem velmi milá a ochotná, mně začala vysvětlovat jednotlivé varianty a možnosti mého podání, ve kterých bych se zcela utopil a to přesto, že jsem si vše nechal dopředu vysvětlit a sestavit svoji daňovou poradkyni. S pocitem, že mně dotyčná opravdu velmi pomohla, jsem úřad opustil. Za měsíc mně volal kdosi jiný ze stejného úřadu, že moje přiznání je celé úplně špatné a že jak moje poradkyně, tak ona ochotná zaměstnankyně se obě mylily. Měl jsem samozřejmě vše znovu přepracovat a doplatit další peníze. Definitivně mi došlo, že jsem jen malý bezvýznamný nikdo a nade vším stojí svrchovaná moc úřadu, který podle tajných instrukcí z nebetýchých výšin rozhoduje, jak se mnou bude nakonec naloženo. S těmi důchody to bude asi stejné.



Milan Šáda, 46 let, posunovač u dráhy
My prej už žádný důchody mít nebudeme a když, tak jen tak na holý přezítí. Jo a mimochodem, spousta lidí má stěží takovej plat, co ty některý „průměrný“ důchodci důchod. Jinak dik za tuhle informaci. Tohle, bych řek, že pár lidem opravdu může dost pomoci!

Kávu si (ne)osladím

Tak by možná dnes mohl zpívat legendární Karel Gott. Je tu totiž neradostná vyhlídka, že vlivem neúrody, ale i covidové krize půjdou ceny kávy do závratných výšin a komu zbude v peněžence na již tak notně podraženu kávu, na cukr už by mu zbýt nemuselo.

Cena kávy v posledních týdnech vystoupila na desetileté maximum. Tam se podle analytiků udrží tentokrát delší dobu. Napětí na trhu bude podle nich pokračovat až do roku 2023. Hlavními důvody jsou špatné počasí, zejména v Brazílii, globální problémy v přepravě, ale také nejistota v některých exportních zemích. Etiopie je na pokraji občanské války a ve Vietnamu je na vzestupu opět covid-19. To vše by mohlo zasáhnout produkci kávy, uvedl zpravodajský server CNBC.

Ceny kávy se nyní pohybují okolo 2,30 dolaru (45 Kč) za libru (0,45 kg). Před dvěma týdny cena v New Yorku vystoupila až na 2,46 USD, což je maximum od roku 2011, kdy se cena přehoupla přes tři dolary za libru. Referenční cena Mezinárodní asociace kávy na konci minulého týdne činila 2,07 dolaru za libru, což bylo o 85 procent více než před rokem.

Ole Hansen, který je analytikem komoditního trhu z finančního ústavu Saxo Bank serveru CNBC řekl, že za posledních rok se spustila celá lavina událos-



ti, které vyvolaly růst ceny kávy. Otázkou pro budoucí vývoj cen je, zda tento negativní vývoj bude nadále pokračovat. Podle Ole Hansena je potřeba se zaměřit zejména na Brazílii, kde letos byly nejnižší teploty za několik let, přičemž některé pěstitelské oblasti zasáhly nejen mráz, ale současně i sucho. Nejistá tak zůstává úroda i v nadcházejícím roce a vyloučit při nepříznivém počasí nelze ani problémy v roce 2023. Hansen také upozornil, že to byly před lety právě obavy o vývoj v Brazílii, které stály v roce 2011 za růstem cen kávy. V tomto roce vystoupila cena zhruba na tři USD za libru.

Není to ale jen špatné počasí, na trh s kávou mají značný dopad současné

globální problémy s dodávkami. Producenti a pražírny se totiž obvykle nenacházejí ve stejných zemích a doprava a logistika tak také hrají podstatnou úlohu. Neklid na trhu vyvolává v neposlední řadě politická situace v Etiopii a zdravotní ve Vietnamu.

„V posledních pěti až osmi letech jsme měli dodávky soustředěné na jednoho až dva velké producenty, z nichž jedním byla Brazílie a jedním Vietnam,“ řekl výkonný ředitel společnosti Marex pro prodej kávy v Evropě Maximilian Copestake.

Za běžných okolností se výpadky produkce v jedné části světa trh snaží kompenzovat přiměřením ostatních zemí ke zvýšené produkci. Tentokrát se však přidaly k problémům s produkcí i potíže v nákladní dopravě, což zvýšilo napětí na trhu. Copestake poznamenal, že trvá pokaždé přibližně dva roky, než produkce kávy zareaguje na změnu ceny. Domnívá se, že trh zatím není z nejhorsího venku a do budoucna očekává, že ceny zůstanou vysoké a budou i více kolísat.

byznysvesku.cz



Josef Kalina, 67 let, strojní inženýr
Takhle nějak si museli připadat obyčejní Němci ke konci války, když četli noviny. Tam neúspěch, tam katastrofa, tam strategický ústup, nedostatek zboží, potravin, všeho. A do toho propaganda odhalující septandu, pardon dezinformace a vyhrožující kontroly a tresty. No dobrá, přeháním. Kafe je pořád ještě pravý, žádná náhražka, tu mají v eko, bio, fair trade prodejnách za velké peníze, ale stejně mě to naštválo. Kdo to má pořád číst tyhle jobovky od rána do večera a druhý den zas a znova?



Erik Hrachovec, 27 let, vedoucí oddělení datové analýzy
Kvalitní káva je jedna z mých životních radostí. Několikrát za den si v officu i při procházce městem dopřejí pocit, že si den prostě užívám, a to bez kávy nejde. Kavárny jsou můj svět. Možná takhle vypadá závislost, ale rozhodně je to příjemné a dodává mně to pak sílu zase pracovat naplno a být milý na lidi okolo sebe. Cenový skok už je znát, nicméně si nemyslím, že by většina z nás, milovníků kávy, si kvůli tomu svoji radost odepřela.



Karla Bernášková, 38 let, učitelka
Svůj den jsem si zvykla také začínat kávou a někdy si uprostřed toho dne náročnějšího dám ještě jednu kávu po obědě, před odpolední výukou, aby se děti nemusely dívat na zpomalenou pani učitelku. Je ale fakt, že ony mě obvykle dokáží rychle rozproudit krev v těle i bez toho kofeinu. Takže je to taková moje malá neřest. Když si někdy druhou kávu nedám, mám zase pocit, jakože jsem se překonala a něco si odepřela. Asi je to komické, ale mám vlastně dobrý pocit, když si tu poobědovou kávu dám, i když si ji nedám. Doufám, že ceny kávy se nějak rozumně ustálí a časem zase třeba i zlevní. Nestráše se pořad dokola tím, co všechno zdražuje! Konečně naše mzdy stoupají, i když asi ne tolik, jak by si většina z nás přála. Budme skromnější a můžeme mít radost namísto dobrého šálku třeba z té úspory, z ovládnutí se a nebo jen z toho, že jsme zdraví a máme zaměstnání.



Jindřich Kadavý, 51 let, hudební pedagog a začínající politik
A vite co? Dobré věci mají být drahé! To jsem vás zřejmě naštvá, co? Moje babička mně ovšem vyprávěla, že nejen za války ale i v letech kolem ní, byla kvalitní, pravá káva vzácností a když přišla na stůl, byla to slavnost a rituál, který opravdu přinášel pohodu a sváteční atmosféru. Věřím naprosto tomu, že si ji ti lidé tenkrát užili asi tak desetkrát více než my dnes, když hltáme svá pressa a kapučína z plastových kelímků na kdejakém poplivaném rohu, případně sedíme s telefonem v ruce v rádobý kavárnách až příliš připomínajících fast foody. Vždyť to vše je pravý opak toho, čím má být káva!

POZNEJTE NAŠE KOMENTÁTORY



Alexandr Gonda
49 let,
finanční makléř



Erik Hrachovec
27 let,
vedoucí oddělení
datové analýzy



Jindřich Kadavý
51 let,
hudební pedagog
a začínající politik



Josef Kalina
67 let,
strojní inženýr



Karin Léblková
40 let,
na volné noze



Karla Bernášková
38 let,
učitelka



Michal Babinec
46 let,
byznysmen



Milan Šáda
46 let,
posunovač u dráhy



Nikola Spurná
30 let,
prodávající



Cena vody se oproti energiím zvýší minimálně

KONEC LETOŠNÍHO ROKU SE NESE PŘEDEVŠÍM VE ZNAMENÍ RŮSTU CEN ENERGIÍ A KVŮLI VYSOKÉ INFLACI RŮSTU CEN OBECNĚ. CENU VODY NAŠTĚSTÍ TAKOVÝ SKOK NEČEKÁ. VODNÉ A STOČNÉ NA ROK 2022 SE SICE V SEVERNÍCH ČECHÁCH ZVÝŠÍ, OVŠEM INDEX RŮSTU ZHRUBA ODPOVÍDÁ RŮSTU PRŮMĚRNÉ MZDY.

Vodné a stočné na severu Čech se od 1. ledna 2022 zvýší o 7,3 %. V příštím roce tak zaplatí obyvatelé Ústeckého a Libereckého kraje za 1 m³, což je 1 000 litrů pitné vody, 112,45 Kč (v roce 2021 byla cena 104,77 Kč). Celková částka se skládá z dodávky pitné vody, tzv. vodného (59,33 Kč), a z odvedení a vyčištění vod, tzv. stočného (53,12 Kč).

Do kalkulace cen vodného a stočného vstupuje mnoho faktorů. S ohledem na aktuální ekonomickou situaci prudce stoupají náklady vodního hospodářství – investice na obnovu a opravy vodárenské infrastruktury jsou ovlivněny cenami stavebních prací a materiálů i cenami energií. Při výpočtu cen se samozřejmě zohledňuje také tzv. faktor sociální únosnosti ceny, který se drží pod 2 % z čistých příjmů domácností v regionu. Pro rok 2021 je sociálně únosná cena maximálně 125 Kč/m³ v Ústeckém a 129 Kč/m³ v Libereckém kraji.

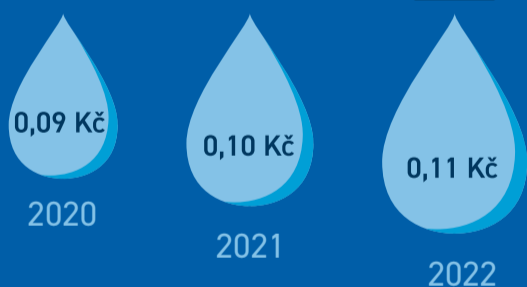
SVS jako vlastník vodárenské infrastruktury a její provozní společnost SČVK se společně starají o téměř 13 000 kilometrů vodovodního a kanalizačního potrubí, více než 1 300 objektů a zásobují vodou 1,1 milionu obyvatel.

„V letošním roce jsme do rekonstrukcí a potřebných oprav investovali celkem 1,6 miliardy korun. Pokud vezmeme v úvahu meziroční růst pro nás důležitých vstupů, je navýšení cen o 7,3 % mírnější, než se předpokládalo,“ uvádí tiskový mluvčí Severočeské vodárenské společnosti Mario Böhme.

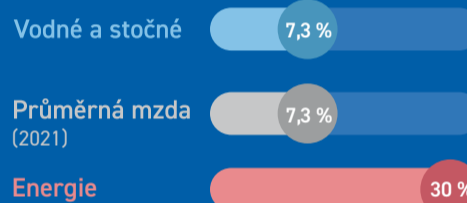
SKUPINA SEVEROČESKÁ VODA SVS SČVK Severočeská servisní

V roce 2022 se zdražování dotkne vody **jen minimálně**

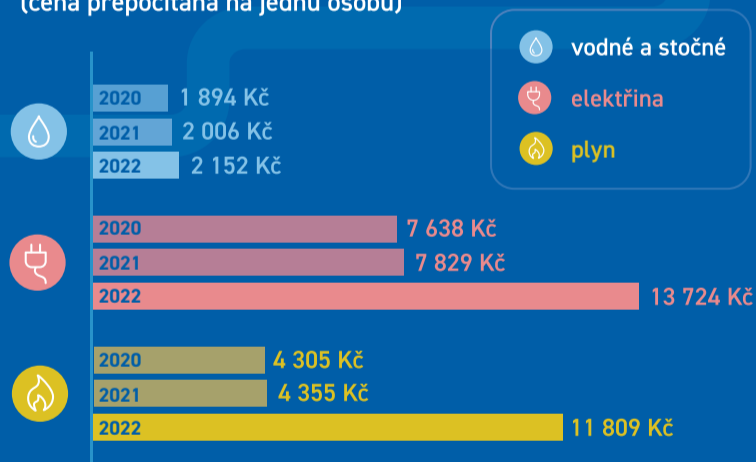
Cena za 1 litr vody



Růst cen v roce 2022



Roční výdaje domácnosti (cena přepočítaná na jednu osobu)



PF 22

SKUPINA SEVEROČESKÁ VODA SVS SČVK Severočeská servisní

T H E



I X



KOPECKÝ

ELEKTRIZUJÍCÍ RADOST Z JÍZDY. BMW iX OD 24.999 Kč* MĚSÍČNĚ VČ. POJIŠTĚNÍ.

- Dojezd 630 km dle WLTP.
- Paket Innovation:
 - BMW Laserové světlomety;
 - BMW Live Cockpit Professional vč. navigačního systému;
 - Driving Assistant Professional.
- Servisní balíček BMW Service Inclusive na 6 let bez omezení počtu km.
- Prodloužená záruka BMW Repair Inclusive na 3 roky / 200000 km.

BMW iX xDrive50: Elektrický dojezd 630 km. Spotřeba elektřiny v kWh/100 km (kombinovaná): 19,8–23,0. Spotřeba paliva v l/100 km (kombinovaná): 0. Emise CO₂ v g/km (kombinované): 0. Měřeno dle metrik WLTP. Fotografie je ilustrativní.



SPECIALISTA NA BEZPEČNOSTNÍ SYSTÉMY A IT TECHNOLOGIE

ASSET

Integrovaný bezpečnostní systém

Přední česká technologie určená pro jednotný koncept zabezpečení objektů integrující zabezpečovací signalizaci, kontrolu vstupu, řízení vjezdu, recepci a evidenci docházky, kterou je možné propojit se systémy CCTV, MaR nebo personální databází.

LATIS

Grafický monitorovací a řídicí systém

Certifikovaný pult centrální ochrany (DPPC) a integrační grafická nadstavba zajišťující dohled a řízení bezpečnostních technologií objektů.

www.fides.cz

